

IL CONTROLLO DI GESTIONE DELLA LOGISTICA

EQF LEVEL 6

Il corso si focalizza sulle tecniche di Management Accounting più idonee a rilevare e controllare i costi delle attività di logistica distributiva; attraverso l'analisi dei processi fornisce alcuni strumenti idonei a costruire il cruscotto dei KPI aziendali di costo e di servizio. Il corso alternerà momenti di formazione frontale con momenti maggiormente coinvolgenti e partecipativi.

OBIETTIVI

- Sviluppare una visione di processo, in cui i costi sono la manifestazione misurabile delle risorse impegnate dai processi logistici
- Apprendere ad identificare i driver di costo nelle operazioni di magazzino e di trasporto su strada
- Acquisire la capacità di misurare i costi diretti delle attività logistiche
- Acquisire le competenze per impostare l'allocazione dei costi indiretti
- Apprendere alcune tecniche di consuntivazione e *reporting*

CONTENUTI:

- Il Controllo di Gestione come processo di Management
- I Costi Logistici e la loro incidenza sul budget
- I costi e la loro connotazione
- Budget, reports e scostamenti
- Processi e costi logistici
- I moderni sistemi di Management Accounting: l'Activity Based Costing (ABC) e le Balanced Scorecard
- Il modello di Controllo di Gestione di un'iniziativa di warehousing
- Il modello ABC applicato ai costi di magazzino e di distribuzione
- KPI logistici: indici di costo ed indici di performance