

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT II

EQF LEVEL 6

Il corso riprende in esame i principi della logistica e li approfondisce, esamina in dettaglio le caratteristiche della gestione integrata della Supply Chain verificando situazioni pratiche e le modalità di realizzazione di questo sistema di gestione, si sofferma con più dettaglio sui problemi pratici operativi.

Il corso si rivolge a operatori della logistica che desiderano approfondire i problemi operativi oltre che i metodi e i sistemi organizzativi.

OBIETTIVI

- Identificare le possibilità di utilizzare un sistema IT o @business per integrare e migliorare i flussi della catena logistica
- Identificare le possibilità di usare un sistema ERP o di nuovi sistemi per migliorare i flussi della catena logistica
- Valutare la possibilità di migliorare la gestione di flussi attraverso l'integrazione dei fornitori e la collaborazione con i clienti
- Creare un modello della rete logistica inteso come un sistema solistico orientato ai flussi
- Sviluppare dei piani per l'uso tattico dei trasporti, del magazzino, delle scorte, degli acquisti della produzione nella gestione della rete logistica
- Mappare i processi collegati con le attività della catena logistica
- Fare audit della catena logistica ed estrapolarne delle conclusioni operative
- Contribuire alla definizione di obiettivi di catena logistica integrata
- Sviluppare e documentare i processi e le procedure della catena logistica
- Definire e migliorare i sistemi manageriali adottati per la catena logistica
- Applicare tecniche e metodologie appropriate per pianificare e modellare la catena logistica
- Applicare tecniche appropriate per scegliere dove posizionare le scorte nella rete logistica
- Dare supporto tecnico e professionale nella preparazione di programmi e progetti di sviluppo di strategie per la catena logistica

CONTENUTI

- Evoluzione dei modelli di aziendali ed evoluzione del ruolo del logistico: dalla logistica al supply-chain management

- La gestione delle reti logistiche:
 - logiche push e pull, il punto di disaccoppiamento
 - allocazione delle scorte e logiche di ottimizzazione
- esempi applicativi di organizzazione delle reti
- Il controllo di gestione nella logistica:
 - analisi dei costi
 - controllo del livello di servizio
 - indicatori di efficienza
- La progettazione di un modello della rete logistica: gestione dei processi attraverso l'uso di magazzini, trasporti, scorte, informazioni
- Lo studio del miglioramento della gestione di flussi realizzando una integrazione dei fornitori a monte, e sviluppando piani di collaborazione con i clienti a valle
- I fornitori di servizi logistici
- La logistica nei vari tipi di aziende industriali e commerciali
- Altri aspetti della gestione logistica:
 - la sostenibilità,
 - la gestione dei rischi,
 - la responsabilità.